



# Plan Estratégico Institucional

## 2024-2028

Es el instrumento de planificación que orientará la gestión institucional del Ministerio de Ciencia, Innovación, Tecnología, y Telecomunicaciones (MICITT) en los próximos años, definiendo:

### Visión

Ser la institución líder en el proceso de transformación del Estado para la promoción del desarrollo económico sostenible y el bienestar de las personas a través de la ciencia, la tecnología, la innovación y las telecomunicaciones.

### Misión

Somos la institución pública que lidera las acciones de política en ciencia, tecnología, innovación y telecomunicaciones para mejorar las condiciones de vida de los y las habitantes del país.

Se encuentra conformado por:



**4** Objetivos  
Estratégicos



**8** Líneas de  
Acción



**16**  
Indicadores

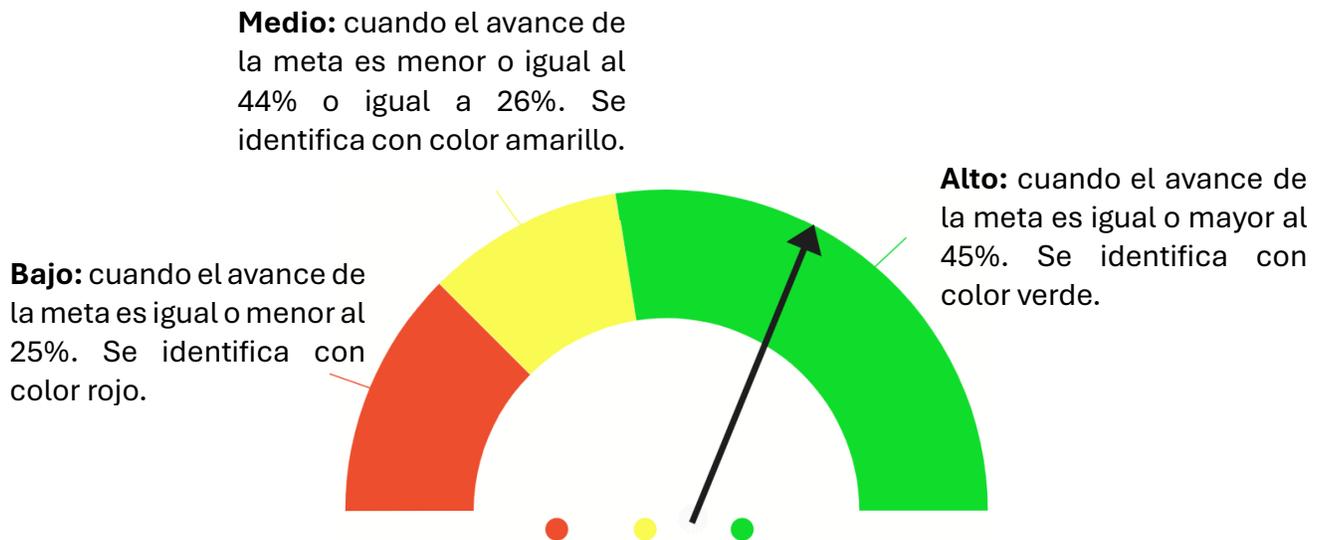
## Y ... ¿cómo avanzamos?





# Reporte Semestral 2025

Este reporte de seguimiento muestra el avance alcanzado por las dependencias responsables del MICITT al 30 de junio conforme a las metas programadas al 2025 de acuerdo con la siguiente clasificación:



Esta **clasificación** es porcentual, por lo que considera el dato del avance reportado en relación con la meta programada. Es importante considerar que a pesar de que algunas metas estén en amarillo o rojo, pueden existir casos en los que el cumplimiento se ejecuta en el segundo semestre según lo planificado inicialmente.

Sin embargo, estos parámetros son cuantitativos y no cualitativos, por lo cual estas consideraciones no son contempladas dentro de esta clasificación. A continuación, se muestra por objetivo, el avance de las metas reportadas.





**OBJETIVO 1. Fortalecer la rectoría de la ciencia, la tecnología, la innovación y las telecomunicaciones para la transformación del país.**

Línea de Acción	Indicador	Meta Programada	Avance Semestral	Responsable
<b>Liderazgo en proyectos clave para la transformación del Estado.</b>	Porcentaje promedio de avance de proyectos institucionales por año.	100%	0%	Directores de las áreas del MICITT. Secretaría de Planificación Institucional y Sectorial.
<b>Emisión de lineamientos y normativa específica.</b>	Porcentaje de criterios técnicos emitidos a proyectos de ley.	90%	0%	Despacho Ministerial.

**OBJETIVO 2. Incidir en la agenda nacional con proyectos clave para el desarrollo del país.**

Línea de Acción	Indicador	Meta Programada	Avance Semestral	Responsable
<b>Comunicación externa e incidencia política.</b>	Porcentaje de cumplimiento de las acciones programadas como parte de la Estrategia de Comunicación Institucional.	100%	50%	Unidad de Comunicación Institucional.
	Porcentaje de menciones positivas del quehacer institucional publicadas.	40%	50%	
	Porcentaje de personas que saben qué es el MICITT.	55%	0%	Unidad de Comunicación Institucional - Secretaría de Planificación Institucional y Sectorial.
	Nivel de información sobre el desarrollo de la ciencia, investigación y la tecnología.	Poco Informada	Sin resultado	





Línea de Acción	Indicador	Meta Programada	Avance Semestral	Responsable
<b>Comunicación interna (conexión estratégica y operativa).</b>	Porcentaje de avance en la implementación de la Intranet.	10%	40%	Unidad de Servicios Tecnológicos.
	Cantidad de productos de comunicación interna socializados por canal de difusión.	250	268	Unidad de Comunicación Institucional.

**OBJETIVO 3.** Mejorar la calidad de servicio público a través de mecanismos de gestión institucional integradores.

Línea de Acción	Indicador	Meta Programada	Avance Semestral	Responsable
<b>Reingeniería de procesos (planificación por procesos).</b>	Índice de Capacidad de Gestión Institucional.	65	0	Secretaría de Planificación Institucional y Sectorial.
	Cantidad de revisiones de los servicios del ministerio realizadas.	2	1	Contraloría de Servicios.
	Porcentaje de gestiones resueltas.	95%	45%	
<b>Creación de mecanismos para la evaluación de los servicios.</b>	Calificación de servicios Evaluados.	75%	0%	

**OBJETIVO 4.** Mejorar la calidad de servicio público a través de mecanismos de gestión institucional integradores.

Línea de Acción	Indicador	Meta Programada	Avance Semestral	Responsable
<b>Capacitación Especializada.</b>	Porcentaje de funcionarios con cargos de jefatura con al menos una capacitación concluida al año.	100%	0%	Departamento de Gestión Institucional de Recursos Humanos.



Línea de Acción	Indicador	Meta Programada	Avance Semestral	Responsable
Capacitación Especializada.	Porcentaje de personas funcionarias capacitadas en temas especializados	100%	0%	Departamento de Gestión Institucional de Recursos Humanos.
Cultura organizacional.	Índice de rotación de personal.	15	0	
	Índice de satisfacción laboral.	Bueno.	Sin resultado.	

## Consideraciones Finales



- El Plan Estratégico Institucional del MICITT al primer semestre 2025 alcanza un 38% con cumplimiento alto y un 63% con cumplimiento bajo, sin embargo, el 100% de indicadores en “rojo” se encuentran planificados para cumplirse en el segundo semestre, por lo cual no presentan avances cuantitativos.
- Respecto al objetivo de Fortalecer la rectoría de la ciencia, la tecnología, la innovación y las telecomunicaciones para la transformación del país, es importante considerar que los proyectos en los que está trabajando la institución se encuentran en desarrollo, al igual que los criterios técnicos emitidos a proyectos de ley, sin embargo, ambos indicadores serán reportados en el seguimiento anual, por lo que no presentan avance cuantitativo.
- En cuanto a la importancia de incidir en la agenda nacional con proyectos clave para el desarrollo del país, se trabaja en acciones puntuales como parte de la Estrategia de Comunicación Institucional y las menciones positivas de nuestro quehacer como ministerio, superaron la meta planificada. Aún se encuentra pendiente la publicación de los resultados de la Encuesta de Percepción Social de la Ciencia y la Tecnología, por lo cual la medición de personas que saben qué





es el ministerio y el nivel de información no se reporta. Se tuvo un avance mayor al programado respecto a la implementación de la Intranet, ya que se encuentra casi terminada la Fase de construcción de la interface web.

- Con el objetivo de mejorar la calidad de servicio público a través de mecanismos de gestión institucional integradores, se realizó una revisión de los servicios brindados por el ministerio. En el segundo semestre se presentarán los resultados de la calificación de los servicios evaluados y del índice de Capacidad de Gestión Institucional.
- Enfocados en mejorar la calidad de servicio público, los funcionarios del MICITT están recibiendo capacitaciones especializadas y se están monitoreando los índices de rotación y satisfacción laboral con el fin de identificar mejoras en el ambiente laboral, resultados que serán presentados al finalizar el año.
- Estos reportes de seguimiento forman parte de la rendición de cuentas de la institución, por lo cual es responsabilidad de cada dependencia custodiar la documentación que permita evidenciar los resultados alcanzados y que son sujetos a próximos procesos de verificación.
- El Plan estratégico Institucional es el resultado de la participación colectiva del Ministerio, la cual está orientada al alcance de los objetivos trazados, por lo que su adecuada implementación y seguimiento serán clave para garantizar el logro de los resultados esperados.

**Elaborado por:**

Ana Carolina Vargas Obando – Analista de la Unidad de Planificación y Control.

**Revisado por:**

Silvia Ramírez Segura – Jefe de la Unidad de Planificación y Control.

**Aprobado por:**

Antonette Williams Barnett – Jefe de la Secretaría de Planificación Institucional y Sectorial.

